



BELEIDSPLAN

2026-2030

Lokaal gedragen projecten voor duurzame verbetering van basisvoorzieningen, gezondheid, waardigheid en kansen in Afrikaanse gemeenschappen.

VERSIE 4.0

Concept November 2026
Complete versie voor formele vaststelling door het bestuur.

STICHTINGSGEGEVENS

KvK 99938316
RSIN 869196364
Statutaire zetel: Alkmaar

Openingspagina's website:



Leeswijzer en formele status

DOEL VAN DIT PLAN

Dit plan bundelt beleid voor doelrealisatie, uitvoering, bestuur, financiën, transparantie en de ANBI-aanvraag.

FORMELE STATUS

Vaststelling door het bestuur blijft nodig. Statutaire onderwerpen moeten afzonderlijk aan de notariële akte worden getoetst.

Inhoud

- 1. Profiel en identiteit
- 2. Missie, visie en algemeen nut
- 3. Doelgroep, werkgebied en doelen
- 4. Werkzaamheden en projectcyclus
- 5. Fondsenwerving en inkomsten
- 6. Bestuur, directie en governance
- 7. Integriteit en risicobeheersing
- 8. Financieel beleid en reserves
- 9. Administratie en verantwoording
- 10. ANBI-publicatie
- 11. Meerjarenkoers 2026-2030
- 12. Vaststelling en controlepunten

Beleid in één oogopslag

01 LUISTEREN Lokale behoefte en bestaande kracht zijn het vertrekpunt.	02 ONDERZOEKEN Haalbaarheid, kosten, risico's en beheer vooraf beoordelen.
03 BESLUITEN Duidelijke bevoegdheden, toetsing en controle.	04 UITVOEREN Samen met gemeenschappen en lokale partners.
05 VOLGEN Voortgang, geldstromen, resultaten en risico's monitoren.	06 VERANTWOORDEN Open publiceren over beleid, activiteiten en financiën.

1. Profiel en identiteit

With Africa Foundation verbindt lokale behoeften aan voorbereide, uitvoerbare en blijvende oplossingen.

1.1 Achtergrond

Stichting With Africa Foundation (WAF) is in 2026 opgericht vanuit jarenlange persoonlijke betrokkenheid bij gemeenschappen in Afrika. De eerste geografische focus ligt op Ethiopië. Uitbreiding naar andere Afrikaanse landen is mogelijk wanneer behoefte, partnerschap, veiligheid, uitvoerbaarheid, toezicht en financiële draagkracht voldoende zijn onderbouwd.

WAF begint niet met een vooraf bedachte oplossing. De stichting luistert, onderzoekt en besluit pas daarna of en hoe een project verantwoord kan worden uitgevoerd.

1.2 Identiteit

Statutaire naam	Stichting With Africa Foundation
Publieksnaam	With Africa Foundation (WAF)
Rechtsvorm	Stichting
KvK-nummer	99938316
RSIN	869196364
Statutaire zetel	Alkmaar
Website	www.withafricafoundation.com
E-mail	info@withafricafoundation.com
Beleidsperiode	2026 tot en met 2030

1.3 Kernprincipes

- Algemeen nut staat voorop; WAF heeft geen winstoogmerk.
- Lokale gemeenschappen worden betrokken bij onderzoek, ontwerp, uitvoering, beheer en evaluatie.
- Middelen worden zorgvuldig, doelmatig en transparant besteed.
- Projecten moeten aantoonbaar nodig, haalbaar, proportioneel en duurzaam zijn.
- Fraude, corruptie, belangenverstrengeling, misbruik en oneigenlijke bevoordeling worden niet geaccepteerd.

2. Missie, visie en algemeen nut

2.1 Visie

Tijdens onze reizen door Afrika hebben we niet alleen de enorme ongelijkheid gezien, maar vooral ook de kracht, gastvrijheid en veerkracht van mensen ervaren. We ontmoetten mensen die ondanks moeilijke omstandigheden blijven doorzetten, delen en alles doen om hun kinderen een betere toekomst te geven. Die ontmoetingen raakten ons en inspireerden ons om With Africa Foundation op te richten, waarmee we samen met lokale gemeenschappen concrete projecten realiseren die bijdragen aan betere leefomstandigheden, gendergelijkheid en nieuwe kansen. Door mensen en organisaties hier en in Afrika met elkaar te verbinden, willen we stap voor stap een betekenisvol verschil maken.

“We kunnen niet de hele wereld veranderen, maar samen kunnen we wel de wereld van iemand veranderen.”

— Carel & Ingrid, oprichters With Africa Foundation

2.2 Missie

Wij geloven dat iemands toekomst niet bepaald zou mogen worden door de plek waar iemand geboren is, het geslacht of de omstandigheden waarin iemand opgroeit. Tijdens onze reizen hebben we gezien hoeveel talent, ambitie en levenslust er schuilgaat achter omstandigheden die het dagelijks leven soms ontzettend moeilijk maken. Wij streven naar een wereld waarin meisjes en jongens gelijke kansen krijgen, vrouwen zich zelfstandig kunnen ontwikkelen en iedereen toegang heeft tot onderwijs, gezondheidszorg, schoon water en andere essentiële voorzieningen. Niet door oplossingen van buitenaf op te leggen, maar door samen te werken, naar elkaar te luisteren en voort te bouwen op de kracht en mogelijkheden die binnen gemeenschappen zelf aanwezig zijn.

“We hebben zoveel mensen ontmoet die weinig bezitten, maar ons zoveel hebben gegeven. Nu willen wij, samen met anderen, iets teruggeven.”

— Carel & Ingrid, oprichters With Africa Foundation

2.3 Onze kernwaarden



Listen

Voor ons begint alles met luisteren. We nemen de tijd om mensen echt te leren kennen en hun verhalen te horen. Want niemand weet beter wat een gemeenschap nodig heeft dan de mensen die er zelf wonen. Zo ontstaat vertrouwen en een basis om samen verder te bouwen.



Care

Wat ons iedere keer opnieuw raakt, is de veerkracht van de mensen die we ontmoeten. Daarom werken we niet vóór mensen, maar naast hen. Met respect, betrokkenheid en vertrouwen bouwen we samen aan oplossingen die passen bij hun leven en hun toekomst.



Act

Pas als we samen de juiste weg hebben gevonden, komen we in actie. We realiseren duurzame projecten, delen kennis en versterken lokaal eigenaarschap. Ons doel is niet dat mensen afhankelijk blijven van onze hulp, maar dat zij uiteindelijk zelf verder kunnen.

2.4 Algemeen nut en geen winstoogmerk

De werkzaamheden zijn gericht op het algemeen nut. WAF beoogt niet het maken of uitkeren van winst aan oprichters, bestuurders, directie of andere betrokkenen. Positieve resultaten blijven binnen de stichting en worden gebruikt voor doelrealisatie of noodzakelijke continuïteit.

3. Doelgroep, werkgebied en doelen

3.1 Doelgroep

WAF richt zich op kwetsbare gemeenschappen en groepen in Afrika die onvoldoende toegang hebben tot basisvoorzieningen of ontwikkelingskansen. Ondersteuning is in beginsel gemeenschapsgericht. Individuele ondersteuning vindt alleen plaats als deze aantoonbaar onderdeel is van een breder algemeen nuttig programma.

3.2 Doelstellingen 2026-2030

- Verbeteren van toegang tot schoon drinkwater, wateropslag, distributie, sanitatie en hygiëne.
- Ondersteunen van menstruatiehygiëne, voorlichting en passende producten.
- Bijdragen aan onderwijs, kennisontwikkeling, gezondheid en welzijn.
- Versterken van lokale capaciteit, verantwoordelijkheid, beheer en zelfredzaamheid.
- Opbouwen van duurzame relaties met gemeenschappen, organisaties, autoriteiten, bedrijven en fondsen.
- Zorgvuldig en transparant rapporteren over activiteiten, resultaten en bestedingen.

3.3 Projectthema's

With Africa Foundation richt zich op vijf samenhangende thema's die bijdragen aan het verbeteren van basisvoorzieningen, gezondheid, waardigheid, zelfredzaamheid en ontwikkelingskansen binnen Afrikaanse gemeenschappen.

Menstruatiegezondheid (MHM)

WAF zet zich in voor betere menstruatiegezondheid door toegang tot passende menstruatieproducten, voorlichting en veilige hygiënische voorzieningen te bevorderen. Daarbij is aandacht voor het doorbreken van taboes, het vergroten van kennis en het versterken van de positie van meisjes en vrouwen. Menstruatie mag geen belemmering vormen voor onderwijs, maatschappelijke deelname of persoonlijke ontwikkeling.

Water, sanitatie en hygiëne (WASH)

WAF ondersteunt projecten die bijdragen aan betrouwbare toegang tot schoon drinkwater, veilige sanitaire voorzieningen en betere hygiëne. Daarbij wordt aandacht besteed aan de beschikbaarheid en kwaliteit van water, de bereikbaarheid van voorzieningen en het duurzaam beheer en onderhoud ervan.

Ontheemden

WAF heeft de intentie mensen te ondersteunen die door conflicten, geweld, natuurrampen of andere omstandigheden gedwongen zijn hun woonomgeving te verlaten. Velen van hen verblijven al jarenlang in opvangkampen, vaak onder schrijnende omstandigheden.

Als jonge organisatie wil WAF zorgvuldig onderzoeken welke vormen van ondersteuning binnen haar mogelijkheden liggen. Daarbij gaat bijzondere aandacht uit naar de meest kwetsbare groepen, waaronder vrouwen en kinderen, met als doel hun waardigheid, veiligheid, zelfredzaamheid en toekomstperspectief te versterken.

Voordat WAF besluit hier een project in te starten, worden de lokale behoeften, omstandigheden en mogelijkheden zorgvuldig onderzocht en vastgelegd in een onderzoeksrapport. Op basis daarvan wordt bepaald of, en zo ja in welke vorm, WAF ondersteuning kan bieden. Uitgangspunt is dat projecten alleen worden gestart wanneer deze binnen de organisatorische en financiële mogelijkheden van WAF vallen en op een verantwoorde en duurzame wijze kunnen worden uitgevoerd. Een eerste verkenning is inmiddels gestart. Naar verwachting zal medio 2027 een onderzoeksrapport meer inzicht bieden in de lokale behoeften en mogelijke vormen van ondersteuning. Op basis daarvan zal worden beoordeeld of hieruit concrete projecten kunnen voortkomen die voor WAF haalbaar en verantwoord uitvoerbaar zijn.

Gezondheidszorg (Healthcare)

WAF ondersteunt initiatieven die bijdragen aan het verbeteren van de toegankelijkheid en kwaliteit van gezondheidszorg binnen kwetsbare gemeenschappen. Daarbij richt de stichting zich onder meer op het ondersteunen van ziekenhuizen en lokale gezondheidscentra door het beschikbaar stellen van noodzakelijke medische hulpmiddelen en materialen. De behoeften worden in nauw overleg met lokale zorginstellingen onderzocht, waarbij WAF uitsluitend ondersteuning biedt die aantoonbaar nodig, verantwoord en binnen haar organisatorische en financiële mogelijkheden uitvoerbaar is. WAF werkt hierbij samen met zorginstellingen in Nederland die medische hulpmiddelen en materialen inzamelen, beschikbaar stellen of doneren ten behoeve van ziekenhuizen en gezondheidscentra in Afrika.

Onderwijs

WAF ondersteunt initiatieven die de toegang tot en kwaliteit van onderwijs verbeteren. Dit kan bestaan uit schoolmaterialen, leermiddelen, verbetering van onderwijsvoorzieningen en andere vormen van ondersteuning die bijdragen aan een veilige, toegankelijke en stimulerende leeromgeving.

De vijf thema's staan niet los van elkaar. Verbeteringen in water, hygiëne, gezondheid en onderwijs versterken elkaar en kunnen gezamenlijk bijdragen aan duurzame ontwikkeling.

4. Werkzaamheden en projectcyclus

4.1 Werkzaamheden

- Veldonderzoek, behoefteanalyse en overleg met communities en lokale partijen.
- Projectvoorstellen, begrotingen, risicoanalyses, plannen en beheerafspraken uitwerken.
- Fondsen werven en passende partnerschappen aangaan.
- Goedgekeurde projecten inkopen, financieren, coördineren en begeleiden.
- Voortgang, uitgaven, resultaten, risico's en afspraken monitoren.
- Rapporteren, evalueren, nazorg organiseren en lessen vastleggen.

4.2 Zes fasen

1 KANS Hulpvraag of mogelijkheid registreren.	2 ASSESSMENT Behoefte, alternatieven, veiligheid, lokale bijdrage en beheer onderzoeken.
3 BESLUIT Toetsen aan doel, haalbaarheid, begroting, risico's en middelen.	4 PLAN & FINANCIERING Resultaten, rollen, budget, planning, inkoop en rapportage vastleggen.
5 UITVOERING Binnen goedgekeurde kaders en mandaten uitvoeren.	6 MONITORING Geldstromen, resultaten, overdracht en leerpunten vastleggen.

4.3 Selectiecriteria

- Aansluiting op statutaire doelstelling en algemeen nut.
- Duidelijke doelgroep, behoefte en beoogd resultaat.

- Actieve betrokkenheid en waar mogelijk bijdrage van de gemeenschap.
- Realistische begroting, planning en uitvoeringscapaciteit.
- Duidelijke eigendoms-, beheer- en onderhoudsafspraken.
- Aanvaardbare veiligheids-, integriteits-, juridische, financiële en reputatierisico's.
- Mogelijkheid tot monitoring en verantwoording.

4.4 Projectgebonden middelen

Projectgebonden middelen worden overeenkomstig het gecommuniceerde doel besteed. Als uitvoering niet mogelijk of niet verantwoord is, besluit het bestuur over een passende alternatieve besteding binnen de doelstellingen en gemaakte donorafspraken. Materiële afwijkingen worden vastgelegd en waar nodig met de financier besproken.

4.5 Lokale samenwerking, zeggenschap en verantwoordelijkheden

With Africa Foundation werkt vanuit de overtuiging dat duurzame ontwikkeling alleen mogelijk is wanneer lokale gemeenschappen daadwerkelijk betrokken zijn bij de keuzes die hun dagelijks leven beïnvloeden.

De stichting werkt daarom niet uitsluitend vóór, maar nadrukkelijk mét de mensen en organisaties voor wie projecten bedoeld zijn.

Lokale gemeenschappen, vertegenwoordigers, instellingen en andere betrokken partijen worden waar mogelijk vanaf het begin betrokken bij het identificeren van behoeften, het onderzoeken van oplossingen en het voorbereiden van projecten.

WAF brengt kennis, contacten, organisatorische ondersteuning en financiële mogelijkheden samen met de ervaring, deskundigheid en bestaande kracht van lokale partners.

Verdeling van verantwoordelijkheden

De lokale gemeenschap en betrokken partners leveren kennis over de situatie, behoeften, culturele omstandigheden en praktische uitvoerbaarheid. Zij worden actief betrokken bij het ontwikkelen van oplossingen en het maken van afspraken over uitvoering, gebruik en toekomstig beheer.

WAF draagt zorg voor een zorgvuldige projectbeoordeling, fondsenwerving, financiële verantwoording en monitoring binnen de door het bestuur vastgestelde kaders.

De dagelijkse uitvoering kan, afhankelijk van het project, plaatsvinden in samenwerking met lokale organisaties, instellingen, leveranciers of andere uitvoerende partijen.

Voorafgaand aan de uitvoering worden afspraken gemaakt over verantwoordelijkheden, bevoegdheden, financiële middelen, rapportage en toezicht. Daarbij wordt rekening gehouden met de lokale mogelijkheden en de aard en omvang van het project.

WAF streeft naar gelijkwaardige samenwerking waarin wederzijds respect, open communicatie, transparantie en gedeelde verantwoordelijkheid centraal staan.

Het uiteindelijke doel is niet om blijvende afhankelijkheid van WAF te creëren, maar om lokale gemeenschappen te ondersteunen bij het versterken van hun eigen mogelijkheden en zelfstandigheid.

4.6 Duurzaamheid, lokaal beheer en voortzetting

With Africa Foundation streeft naar projecten waarvan de positieve effecten ook na afronding van de directe ondersteuning blijven bestaan.

Daarom wordt bij de voorbereiding van ieder project niet alleen gekeken naar de noodzakelijke investering en uitvoering, maar ook naar het toekomstige gebruik, onderhoud, beheer en de financiële haalbaarheid op langere termijn.

Voor zover relevant voor de aard van het project worden vooraf afspraken gemaakt over:

- Het eigenaarschap van voorzieningen, materialen of apparatuur.
- De verantwoordelijkheid voor dagelijks gebruik en beheer.
- Het uitvoeren en financieren van noodzakelijk onderhoud.
- De beschikbaarheid van lokale kennis, materialen en technische ondersteuning.
- De betrokkenheid van gemeenschappen, instellingen of lokale autoriteiten.
- De wijze waarop de werking en het gebruik na oplevering worden gevolgd.

Waar mogelijk wordt gebruikgemaakt van lokaal beschikbare kennis, materialen en uitvoeringscapaciteit.

Bij projecten die afhankelijk zijn van structureel onderhoud of terugkerende kosten wordt vooraf onderzocht of deze op langere termijn kunnen worden gedragen.

Na afronding van een project wordt beoordeeld of de beoogde voorzieningen functioneren, daadwerkelijk worden gebruikt en of de gemaakte beheerafspraken worden nagekomen.

De intensiteit en duur van eventuele nazorg worden afgestemd op de omvang en aard van het project.

WAF streeft ernaar projecten op een verantwoorde manier over te dragen aan de betrokken gemeenschap of lokale instelling, zonder onnodige blijvende afhankelijkheid van externe ondersteuning.

Wanneer onvoldoende zekerheid bestaat over toekomstig beheer en onderhoud, kan dit aanleiding zijn om een project aan te passen, uit te stellen of niet uit te voeren.

5. Fondsenwerving en inkomsten

5.1 Inkomstenbronnen

- Donaties van particulieren.
- Bijdragen van bedrijven, maatschappelijke partners en organisaties.
- Schenkingen, nalatenschappen en legaten.
- Fondsen, subsidies en institutionele bijdragen.
- Fondsenwervende campagnes en evenementen.
- Eventuele opbrengsten uit ondersteunende commerciële activiteiten.

5.2 Acceptatiebeleid

WAF accepteert geen middelen of voorwaarden die strijdig zijn met doelstelling, onafhankelijkheid, integriteit, wetgeving of de veiligheid en waardigheid van gemeenschappen. Bij grotere of risicovolle bijdragen kan onderzoek naar herkomst, voorwaarden en reputatierisico plaatsvinden.

5.3 Commerciële activiteiten

Eventuele commerciële of fondsenwervende activiteiten zijn ondersteunend aan het algemeen nuttige doel. Positieve opbrengsten worden volledig binnen WAF aangewend voor doelrealisatie en afzonderlijk inzichtelijk geadministreerd.

6. Bestuur, directie en governance

6.1 Bestuur

ONS TEAM

Bestuur



"Waar je geboren wordt, zou niet moeten bepalen welke kansen je in het leven krijgt."



"Als iets je raakt, blijf dan niet aan de kant staan. Kijk, voel en kom in actie."

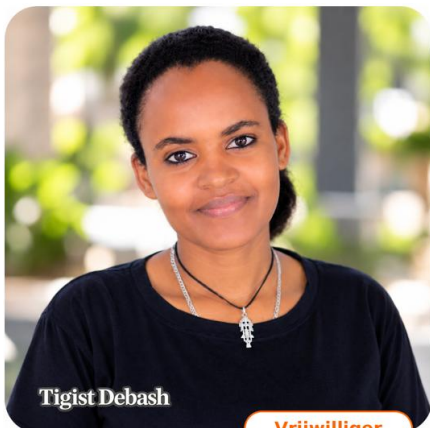


"Ik geloof dat je, zolang je dat kunt, moet opkomen voor mensen die dat niet voor zichzelf kunnen"

Operational Team Africa



"Mensen weten vaak zelf heel goed wat er nodig is. Je moet alleen naar ze luisteren."



"De kracht van mensen die samenwerken is groter dan die van vele individuen afzonderlijk."



"Als je het leven van een gemeenschap verandert, verandert ook je eigen leven."

Ook
vrijwilliger
worden?

Neem contact met ons op! >



Het bestuur bepaalt strategie en beleid, stelt jaarplan en begroting vast, beoordeelt belangrijke projecten en verplichtingen en houdt toezicht op financiën, risico's, integriteit en naleving.

6.2 Directie en uitvoering

Founders Carel Oosterwijk en Ingrid Burger vormen samen de directie en zijn verantwoordelijk voor de dagelijkse leiding. Samen met diverse vrijwilligers en ondersteunende instanties zorgen zij voor de uitvoering binnen door het bestuur vastgestelde kaders. Mandaten, tekenbevoegdheden, goedkeuringsgrenzen en rapportageverplichtingen worden schriftelijk vastgelegd. Het bestuur behoudt toezicht en eindverantwoordelijkheid.

FOUNDERS

With Africa Foundation

"Meer dan 30 jaar stonden ondernemerschap, hard werken en ons gezin centraal in ons leven. Daarnaast deelden we (en nog steeds) een andere grote passie: reizen. Niet alleen om nieuwe landen te ontdekken, maar vooral om mensen te ontmoeten, hun verhalen te horen en andere culturen van dichtbij te leren kennen.

Juist die ontmoetingen hebben ons veranderd. We zagen niet alleen de schoonheid van veel landen, maar ook de uitdagingen waarmee veel gemeenschappen dagelijks leven.

We realiseren ons hoeveel geluk we hebben. Dat we zonder erbij stil te staan schoon water uit de kraan drinken, toegang hebben tot goede zorg en onderwijs en altijd weer veilig naar huis kunnen. Pas als je ziet dat dit voor zoveel mensen anders is, besef je hoe bijzonder dat eigenlijk is.

Na al die jaren als ondernemer besloten we dat het tijd was voor een nieuw hoofdstuk. We wilden onze ervaring, ons netwerk en onze energie inzetten voor iets dat verder gaat dan ondernemen alleen. Toen we reisden door Afrika en Ethiopië werden we geraakt en voelden we allebei tegelijk: hier gaan we ons voor inzetten. En zo ontstond de With Africa Foundation.

Met onze stichting ondersteunen we geen projecten vóór mensen, maar werken we samen met mensen. Met mensen van onze foundation in Ethiopië en met de lokale overheden. We luisteren, bouwen aan vertrouwen en helpen lokale gemeenschappen om zelf duurzame oplossingen te realiseren. Want wij geloven dat echte verandering pas ontstaat wanneer mensen uiteindelijk zelfstandig verder kunnen."



Carel Oosterwijk

Founder



Ingrid Burger

Founder

6.3 Beschikkingsmacht en functiescheiding

WAF richt besluitvorming en financiële processen zo in dat geen persoon zelfstandig en ongecontroleerd over het vermogen kan beschikken. De exacte regels volgen uit statuten, KvK-inschrijving, bestuursbesluiten en financiële regelingen.

6.4 Belangenverstrengeling

Een persoonlijk, financieel of zakelijk belang wordt direct gemeld. De betrokkene neemt niet deel aan voorbereiding, beraadslaging of besluitvorming. De melding en behandeling worden in de notulen vastgelegd.

6.5 Beloningsbeleid

Bestuurders ontvangen geen beloning voor bestuurswerkzaamheden. Alleen aantoonbare redelijke kosten en, indien formeel toegestaan, niet-bovenmatig vacatiegeld (vergoeding voor tijd of aanwezigheid bij bijvoorbeeld een bestuursvergadering) kunnen worden vergoed. De directie, bestaande uit Carel Oosterwijk en Ingrid Burger, verricht haar werkzaamheden onbezoldigd. Alleen daadwerkelijk gemaakte, aantoonbare en vooraf goedgekeurde onkosten ((terugbetaling van daadwerkelijk gemaakte kosten, zoals reiskosten of parkeerkosten) komen voor vergoeding in aanmerking. Medewerkers en opdrachtnemers kunnen voor werkelijk verrichte werkzaamheden een passende, schriftelijk overeengekomen en goedgekeurde vergoeding ontvangen. Bovenmatige bevoordeling is niet toegestaan.

7. Integriteit en risicobeheersing

7.1 Gedrag en integriteit

Iedereen die WAF vertegenwoordigt handelt professioneel, eerlijk, respectvol en zorgvuldig. WAF hanteert kaders voor gedrag, anti-fraude en anti-corruptie, safeguarding, financiële verantwoordelijkheid, vertrouwelijkheid en risico's.

7.2 Meldingen en klachten

Meldingen en klachten moeten toegankelijk, vertrouwelijk en zorgvuldig kunnen worden behandeld. Waar nodig worden betrokkenen beschermd, feiten onderzocht en passende maatregelen genomen. De praktische meldroute en verantwoordelijke functionaris worden afzonderlijk vastgelegd.

7.3 Risicobeheersing

- Periodieke beoordeling van operationele, veiligheids-, financiële, juridische, integriteits- en reputatierisico's.
- Voor ieder materieel risico passende maatregelen, verantwoordelijkheid en opvolging.
- Voorafgaande beoordeling van lokale partners, leveranciers en grotere verplichtingen.
- Incidentregistratie en tijdige escalatie naar directie en bestuur.
- Actualisatie van beleid na incidenten, grote veranderingen of nieuwe werkgebieden.

8. Financieel beleid en reserves

8.1 Uitgangspunten

- Middelen worden uitsluitend gebruikt voor de doelen en noodzakelijke organisatievoering.
- Uitgaven zijn noodzakelijk, redelijk, uitlegbaar, goedgekeurd en onderbouwd.
- WAF bewaakt de verhouding tussen projectbestedingen, fondsenwerving en beheerlasten.
- Algemene, projectgebonden en gereserveerde middelen zijn administratief herkenbaar.

8.2 Beheer en besteding

Het vermogen wordt aangehouden op rekeningen op naam van de stichting en beheerd binnen goedgekeurde bevoegdheden. Middelen kunnen worden besteed aan projectonderzoek, uitvoering, monitoring, lokale capaciteit, communicatie, fondsenwerving en noodzakelijke beheer- en organisatiekosten. Speculatief vermogensbeheer past niet bij WAF.

8.3 Reserves en oppotten

WAF houdt niet meer vermogen aan dan redelijkerwijs nodig is. Mogelijke reserves zijn een beperkte continuïteitsreserve, projectreserves en bestemmingsreserves of -fondsen. Iedere reserve krijgt een doel, onderbouwing, gewenste omvang en verwachte bestedingstermijn en wordt jaarlijks beoordeeld.

8.4 Beheer- en administratiekosten

Beheer- en administratiekosten worden beperkt tot het niveau dat nodig is voor betrouwbare uitvoering, fondsenwerving, controle, veiligheid en verantwoording. Materiële ontwikkelingen worden jaarlijks toegelicht.

8.5 Financiële meerjarenplanning en begroting

With Africa Foundation stelt jaarlijks een begroting op waarin de verwachte inkomsten, projectuitgaven, fondsenwervingskosten, beheer- en administratiekosten en eventuele reserveringen worden opgenomen.

De financiële planning is gebaseerd op de projectprioriteiten, de verwachte financieringsmogelijkheden en de beschikbare organisatorische capaciteit.

Omdat WAF zich in de opstartfase bevindt en voor de uitvoering van projecten grotendeels afhankelijk is van donaties, fondsen en andere bijdragen, worden financiële verwachtingen zorgvuldig en realistisch opgesteld.

Uitgangspunten voor de begroting:

- Projecten worden afzonderlijk begroot, zodat de benodigde financiering en de daadwerkelijke bestedingen inzichtelijk blijven.
- Er wordt onderscheid gemaakt tussen toegezegde of ontvangen inkomsten en nog te werven middelen.
- Projectgebonden donaties worden waar mogelijk overeenkomstig de overeengekomen bestemming besteed.
- Noodzakelijke organisatie-, administratie- en fondsenwervingskosten worden afzonderlijk inzichtelijk gemaakt.
- Nieuwe financiële verplichtingen worden uitsluitend aangegaan wanneer deze verantwoord kunnen worden gedragen.
- Eventuele overschotten blijven beschikbaar voor toekomstige doelrealisatie of noodzakelijke continuïteit.

De stichting werkt met een jaarlijkse begroting en een indicatieve financiële meerjarenplanning voor de periode 2026–2030. Deze worden periodiek getoetst aan de daadwerkelijke inkomsten, uitgaven en voortgang van de projecten.

De begroting voor 2027 wordt als afzonderlijke bijlage aan het beleidsplan toegevoegd en door het bestuur vastgesteld.

9. Administratie en verantwoording

9.1 Administratie

De administratie geeft inzicht in inkomsten, uitgaven, projectbestedingen, kosten, vergoedingen, bezittingen, schulden, reserves en fondsen. Besluiten, contracten, facturen, betaalbewijzen, projectdocumentatie en rapportages worden ordelijk bewaard volgens toepasselijke termijnen.

9.2 Jaarplan en begroting

Het bestuur stelt jaarlijks vooraf een activiteitenplan en begroting vast met projectprioriteiten, verwachte inkomsten, bestedingen, beheerlasten, investeringen en mutaties in reserves. Bij wezenlijke veranderingen wordt een aangepaste prognose aan het bestuur voorgelegd.

9.3 Monitoring

- Begroting tegenover realisatie en verklaring van materiële afwijkingen.
- Activiteiten, mijlpalen, problemen en vervolgstappen.
- Resultaten, bereik en waar haalbaar duurzame veranderingen.
- Risico's, incidenten en corrigerende maatregelen.
- Lokale bijdragen, beheer en continuïteit na oplevering.

9.4 Jaarlijkse verantwoording

Na afloop van ieder boekjaar stelt WAF een activiteitenverslag en financiële verantwoording op. Deze omvat ten minste een balans, staat van baten en lasten en toelichting die inzicht geeft in inkomsten, kosten, bestedingen en vermogen. Publicatie vindt plaats binnen de toepasselijke ANBI-termijn.

10. ANBI-publicatie

10.1 Te publiceren informatie

- Statutaire naam, publieksnaam, RSIN en contactgegevens.
- Doelstelling en hoofdlijnen van het actuele beleidsplan.
- Namen en functies van het statutaire bestuur.
- Beloningsbeleid voor bestuur en overige beleidsbepalers en waar van toepassing directie en personeel.
- Actueel activiteitenverslag.
- Financiële verantwoording met balans, staat van baten en lasten en toelichting.

10.2 Unieke webpagina

WAF bundelt de ANBI- en transparantiegegevens op een openbare en gemakkelijk vindbare pagina met een unieke URL. Documenten krijgen een verslagjaar, versie of publicatiedatum. Zolang de status nog niet is toegekend, vermeldt WAF uitsluitend dat de aanvraag in behandeling is.

10.3 Grote-ANBI-toets

WAF toetst jaarlijks of de stichting volgens de actuele grenzen als grote ANBI kwalificeert. Als dat zo is, gebruikt en zal WAF dit tijdig publiceren op haar website.

11. Meerjarenkoers 2026-2030

Richting	2026-2027	2028-2029	2030
Organisatie	Basisprocessen en beleid vaststellen.	Processen evalueren en versterken.	Proportionele governance borgen.
Projecten	Projectpijplijn onderzoeken en eerste projecten uitvoeren.	Portefeuille verbreden op basis van ervaring.	Impact en overdraagbare lessen consolideren.
Fondsenwerving	Donor- en partnerbasis opbouwen.	Meerjarige relaties en financieringsmix ontwikkelen.	Continuïteit en spreiding bestendigen.
Transparantie	ANBI-pagina en eerste verantwoording publiceren.	Jaarinformatie en projectresultaten consistent publiceren.	Meerjarige resultaten zichtbaar maken.
Lokale capaciteit	Rollen, rapportage en afspraken vastleggen.	Training, eigenaarschap en beheer versterken.	Lokale voortzetting borgen waar mogelijk.

11.2 Jaarlijkse concretisering

Het meerjarenplan wordt ieder jaar geconcretiseerd in activiteitenplan, begroting, prioriteiten en meetpunten voor het komende jaar. Zo blijft het beleid actueel voor de feitelijke situatie en toekomstige koers.

11.3 Eerste projectactiviteiten en prioriteiten 2026–2027

In de eerste fase richt With Africa Foundation zich op het opbouwen van een solide organisatorische en financiële basis en het voorbereiden en realiseren van de eerste projecten in Ethiopië.

De stichting kiest bewust voor een geleidelijke ontwikkeling, waarbij projecten pas worden uitgevoerd nadat de lokale behoefte, haalbaarheid, beschikbare financiering en verantwoordelijkheden voldoende zijn vastgesteld.

Prioriteiten voor 2026–2027

- **Menstruatiegezondheid:** voortzetten en ontwikkelen van initiatieven op het gebied van menstruatieproducten, voorlichting, hygiëne en bewustwording.
- **Water:** voorbereiden en, afhankelijk van beschikbare financiering, gefaseerd uitvoeren van het Asheton Water Projecten
- **Onderwijs:** voorbereiden en financiering zoeken voor meerdere schoolprojecten waaronder in Shumshiha, gericht op noodzakelijke onderwijs- en schoolmaterialen.
- **Gezondheidszorg:** inventariseren van concrete behoeften bij de lokale gezondheidsvoorzieningen – Ziekenhuizen & Healthcentra - en onderzoeken welke ondersteuning voor WAF haalbaar en verantwoord is.
- **Overige projectactiviteiten:** projectmogelijkheden onderzoeken en ontwikkelen op basis van lokale behoeften, onderzoeksresultaten en beschikbare middelen, waaronder steun aan de ontheemden in Kamp Jari.

WAF werkt met een actuele projectplanning waarin per project de doelstelling, doelgroep, locatie, begroting, financieringsbehoefte, verantwoordelijke partijen en beoogde uitvoeringsperiode worden vastgelegd.

De uitvoering van projecten is afhankelijk van daadwerkelijk beschikbare middelen en de uitkomsten van de projectbeoordeling. De stichting doet geen financiële of uitvoeringsverplichtingen zonder voldoende onderbouwing en goedkeuring.

De projectprioriteiten worden jaarlijks geëvalueerd en waar nodig aangepast aan lokale omstandigheden, financieringsmogelijkheden en behaalde resultaten.

12. Vaststelling & ondertekening

12.1 Vaststelling

Vastgesteld door	Bestuur Stichting With Africa Foundation
Datum bestuursbesluit	November 2026
Versienummer	4.0
Geldigheidsperiode	2026-2030
Eerstvolgende formele review	Februari 2027

Ondertekening namens het bestuur

Bianca Meijer - Zonneveld Voorzitter	Carin van der Sijs Secretaris	Giovanni Sol Penningmeester

Bronnen en samenhang

Dit beleidsplan is gebaseerd op het eerdere WAF-beleidsplan en sluit aan op de financiële regelingen, risico- en aansprakelijkheidsbeleid, gedragscode, samenwerkingsovereenkomsten, donatievoorwaarden, website- en governance-informatie en de actuele uitleg van de Belastingdienst. Bij verschillen prevaleren dwingend recht en de statuten.

Bijlage bij Beleidsplan 2026–2030 | Concept november 2026

With Africa Foundation (WAF) is een in 2026 opgerichte stichting die zich nog in de opbouwfase bevindt. In 2026 zijn de eerste projecten uitgevoerd, waaronder de verstrekking van schoolmaterialen en twee leveringen van medische hulpmiddelen aan gezondheidsinstellingen in Lalibela, met een totale gerealiseerde projectwaarde € 7.450,-

Deze projecten zijn mogelijk gemaakt dankzij schenkingen en bijdragen van individuele donateurs.

Voor 2027 streeft WAF naar uitbreiding van haar activiteiten binnen de vijf projectthema's. Onderstaande begroting is een voorlopige inschatting van de gewenste projectactiviteiten en financieringsbehoefte. De daadwerkelijke uitvoering is in alle gevallen afhankelijk van voldoende beschikbare financiering, lokale haalbaarheid en goedkeuring door WAF.

WITH AFRICA FOUNDATION | INDICATIEVE PROJECTBEGROTING 2027

Bijlage beleidsplan 2026-2030 • Concept november 2026 • Alle bedragen in EUR

FINANCIËEL OVERZICHT

Gerealiseerde projectwaarde 2026	€ 7.450
Geraamde projecten 2027	€ 60.000
Aanvullende projecten 2027-2028	€ 35.000
Indicatieve portefeuille 2027-2028	€ 95.000

2026 | GEREALISEERD

Project	Planning	Waarde (€)	Toelichting
Schoolmaterialen	2026	€ 850	Gerealiseerd
Medische hulpmiddelen – levering 1	2026	€ 3.100	Schenken in natura - Geleverd aan gezondheidsinstelling
Medische hulpmiddelen – levering 2	2026	€ 3.500	Schenken in natura - Geleverd aan gezondheidsinstelling
Totaal 2026		€ 7.450	

2027-2028 | INDICATIEVE PROJECTPORTEFEUILLE

Thema	Project	Planning	Budget (€)	Status budget	Categorie
Menstruatiegezondheid	Menstratiekits – project 1	Q1 2027	€ 3.500	Indicatieve raming	2027
Menstruatiegezondheid	Menstratiekits – project 2	Eind Q1 2027	€ 4.500	Indicatieve raming	2027
Menstruatiegezondheid	Menstratiekits – project 3	Q2 2027	€ 4.000	Indicatieve raming	2027
Menstruatiegezondheid	Menstratiekits – project 4	Q4 2027		Budget in onderzoek	2027
Water (WASH)	Asheten – onderhoud bestaande watervoorziening	Q1 2027	€ 7.500	Afhankelijk van funding	2027
Water (WASH)	Asheten – nieuwe broninstallatie	Q3 2027 (financieringsdoel)	€ 18.000	Afhankelijk van funding	2027
Onderwijs	Schoolproject 1 – schoolboeken	Q1 2027	€ 3.500	Indicatieve raming	2027
Onderwijs	Schoolproject 2 – schoolmaterialen	Q3 2027	€ 1.800	Indicatieve raming	2027
Onderwijs	Schoolproject 3 – schoolmaterialen en schoolboeken	Q4 2027	€ 4.100	Indicatieve raming	2027
Gezondheidszorg	Derde levering medische hulpmiddelen	Januari 2027	€ 3.100	Indicatieve projectwaarde	2027
Gezondheidszorg	Verdere ondersteuning ziekenhuis	2027		Budget in onderzoek	2027
Ontheemden	Onderzoek behoeften en haalbaarheid	Medio 2027		Budget in onderzoek	2027
Ontheemden	Eerste project – menstruatiegezondheid en hygiëne	Q4 2027	€ 10.000	Indicatieve raming	2027
Ontheemden	Speelvoorziening Jari-kamp	Q4 2027 / Q1 2028	€ 10.000	Indicatieve raming	Aanvullend 2027-2028
Overige	Overige projecten in onderzoek	2027-2028	€ 25.000	Indicatieve portefeuille	Aanvullend 2027-2028
Geraamde projecten 2027				€ 60.000	
Af: in natura				-€ 9.700	
Aanvullende projecten 2027-2028				€ 35.000	
Totale indicatieve projectportefeuille				€ 85.300	

FINANCIËLE UITGANGSPUNTEN

With Africa Foundation is een jonge stichting, opgericht in 2026, die zich nog in de opbouwfase bevindt. De opgenomen bedragen zijn VOORLOPIGE RAMINGEN en VORMEN GEEN FINANCIËLE VERPLICHTINGEN. Alle projecten en uitvoeringsperioden zijn afhankelijk van voldoende funding, lokale haalbaarheid en goedkeuring. Budgetten in onderzoek, organisatie-, transport- en administratiekosten zijn niet in de totalen opgenomen. De begroting wordt gedurende 2027 geactualiseerd en ter vaststelling aan het bestuur voorgelegd. De projectwaarde 2026 is niet noodzakelijk gelijk aan de door WAF betaalde uitgaven.

Toelichting financiële prognose 2027

With Africa Foundation is opgericht in 2026 en bevindt zich nog in de opbouwfase. Omdat de omvang van toekomstige donaties, schenkingen en fondsenbijdragen nog niet betrouwbaar kan worden ingeschat, zijn de inkomsten voor 2027 voorlopig niet gekwantificeerd.

De indicatieve projectbegroting geeft inzicht in de beoogde activiteiten en de daarvoor benodigde financiering. De opgenomen bedragen zijn voorlopige ramingen en vormen geen financiële verplichtingen. Projecten worden uitsluitend gestart wanneer voldoende middelen beschikbaar zijn en de uitvoering verantwoord kan plaatsvinden.

De stichting streeft naar beperkte organisatie- en beheerkosten. Eventuele reserveringen worden uitsluitend aangehouden voor aantoonbare toekomstige projectverplichtingen of noodzakelijke continuïteit en worden door het bestuur beoordeeld en vastgesteld.

Naarmate de fondsenwerving en projectvoorbereiding vorderen, wordt de financiële prognose verder geconcretiseerd en waar nodig bijgesteld.